

PROPUESTAS DE GESTION

2018-2021

Elecciones de Claustro

*25, 26 y 27 de octubre
de 2017*



 **IDE.ar**

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTIÓN

2018-2021

Propuestas para la próxima gestión de la Facultad de Ciencias Exactas / IDEar 2017

Hace 4 años, en septiembre de 2013, un grupo de profesores de la Facultad de Ciencias Exactas comenzamos a reunirnos a fin de compartir visiones sobre la situación institucional que estaba atravesando la Facultad. Se trataba de un grupo heterogéneo, perteneciente a distintos departamentos, con recorridos diversos en la política de la Facultad, que compartíamos como premisa la defensa de la educación superior pública como derecho fundamental, por tanto gratuita y de excelencia, según un modelo de universidad inclusiva, laica y cogobernada. El primer diagnóstico que realizamos en estas primeras reuniones fue muy crítico respecto del rol que estaba cumpliendo la gestión de entonces. Más allá de aspectos puntuales, caracterizamos la situación de aquel 2013 como muy deficiente en términos de participación de la comunidad en la toma de decisiones y en la definición de políticas. Los Departamentos se encontraban aislados de la gestión central de la Facultad, las Comisiones Asesoras desarticuladas y degradadas en su rol como espacio de participación consultivo y plural. Hicimos notar con preocupación que este déficit de participación, con una gestión centralizada en pocos actores, impactaba negativamente en el alcance de las políticas académicas, en investigación y extensión adoptadas por la Facultad.

Este acto tan sencillo, el de juntarnos para conversar, analizar, escucharnos, consensuar y proponer ideas fue fundacional de la opción de IDEar como lista para la elección del Claustro de Profesores del año 2013. Acompañamos esta propuesta con una plataforma concreta de acciones en temáticas que entendíamos centrales para la Facultad, a la vez que reconocía la necesidad de consensos amplios para llevarla adelante.

El acompañamiento que IDEar recibió en las elecciones de Claustro de Profesores de Noviembre de 2013 fue contundente -alcanzando el 63 % de los votos- y reafirmó el convencimiento de la necesidad de implementar nuestra propuesta, dando un vuelco en la forma de gestionar la Facultad de Ciencias Exactas. Fue así que asumimos frente al resto de los claustros la responsabilidad de consensuar la propuesta de una nueva gestión que condujera la Facultad en el período 2014-2018.

Los primeros meses de 2014 estuvieron marcados por la pretensión de las autoridades salientes de perpetuarse a toda costa en el poder. Baste con recordar el quorum con sólo 8 miembros del Consejo Directivo para la elección de Decano, el rechazo de toda la comunidad expresado en las muchas y multitudinarias asambleas inter-claustros, las movilizaciones al rectorado, la sesión especial del Consejo Superior y finalmente el acuerdo de gobernabilidad que evitó la intervención de la Facultad.

Luego de tres años y medio de la elección de Carlos Naón como Decano de la Facultad de Ciencias Exactas, nos encontramos nuevamente frente al desafío de las elecciones de claustro de este año 2017. Como grupo de profesores que tuvo la responsabilidad de proponer el candidato a decano y de acompañar su gestión creemos necesario expresar que, considerando todos los aciertos, errores y limitaciones que pudieran haberse encontrado en el desarrollo de las políticas planteadas, fue posible iniciar el camino hacia un nuevo rumbo en el funcionamiento institucional de esta Facultad. En efecto, al restablecer el funcionamiento vigoroso de las Comisiones Asesoras, cuestiones centrales para la vida democrática de la Facultad, tanto académicas como de asignación de recursos, espacios físicos para cátedras y laboratorios y la incorporación de personal, dejaron de decidirse de

 **IDE.ar**

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTIÓN

2018-2021

manera discrecional. En consonancia con este cambio fundamental, el Consejo Directivo volvió a ser ámbito de fructíferos debates. Esta dinámica permitió frenar la pérdida de confianza y hasta el temor a confrontar con la estructura de poder, que se daba en la anterior gestión, como consecuencia de su actitud refractaria a las visiones críticas que se interpretaban como desafío al poder y no como formas participativas de la comunidad.

En línea con lo anterior, también se produjo una creciente revalorización de los espacios de gestión departamentales. Apuntar a profundizar el dinamismo de estos espacios y al crecimiento de sus interrelaciones, junto a la integración con la administración central, deberá ser uno de los objetivos prioritarios para la futura gestión. En una Unidad Académica cuya diversidad disciplinar tiene pocos parangones en el país, robustecer estos circuitos permitirá optimizar los efectos sinérgicos acordes con los desafíos inter y multidisciplinares que se presentan tanto en relación con el proceso aprendizaje-enseñanza como en la generación de nuevo conocimiento y en el ámbito de las relaciones de la Facultad con el medio social.

En este marco, como ejercicio ineludible de pensar la Facultad de Ciencias Exactas hoy, pero con la vista puesta en el horizonte de, al menos, los próximos cuatro años, presentamos a continuación las principales líneas de acción que proponemos para la próxima gestión.

Asuntos Académicos

Habiendo jerarquizado, como caso paradigmático, el espacio de la Secretaría Académica, prácticamente vaciada de contenido durante periodos anteriores, comenzó a ser usual la interacción de la Secretaría en cuestiones de gran relevancia tanto para los Departamentos de la Facultad, como en cuestiones académicas generadas a nivel de la Universidad. Por lo tanto, para la próxima gestión nos proponemos sostener este rol articulador y promover las siguientes acciones:

- Continuar fortaleciendo la planta docente en cuanto a número de cargos y a capitalizar el interés por la formación pedagógica, por ejemplo, de los estudiantes y egresados de la Especialización en Docencia Universitaria.
- Fortalecer los espacios de diagnóstico, discusión y trabajo que acompañen innovaciones en metodologías de enseñanza-aprendizaje que mejoren la formación y la relación egreso/ingreso, con la coordinación del Espacio Pedagógico.
- Participar de la creación de un centro/laboratorio de investigación sobre Enseñanza de las Ciencias en conjunto con la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, y consecuentemente fomentar la formación en estas áreas de investigación.
- Aumentar la relación con el ámbito profesional (colegios, hospitales, laboratorios y plantas de producción).
- Aumentar las instancias de formación extra-curricular para estudiantes, acreditables en su recorrido académico, que respondan a demandas específicas y complementarias de sus carreras de grado con temáticas no contempladas dentro de los planes de estudios.
- Acelerar el acceso a resultados de las encuestas docentes (publicación on-line) y optimizar el uso de los datos obtenidos por la Dirección de Estadística.
- Mejorar la accesibilidad académica, que implica trabajo conjunto con la Comisión de

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTION

2018-2021

Ciencias Exactas sobre Discapacidad, la Secretaría de Asuntos Estudiantiles y la Dirección de Seguridad e Higiene.

- Mejorar la accesibilidad informática general para ser implementada en el proceso enseñanza-aprendizaje, e incrementar la infraestructura (espacio + computadoras) para generar ámbitos de prácticas en computadoras y fomentar el uso de las TIC.
- Incorporar a la facultad a la red académica eduroam que permitirá a docentes acceder a internet Wi-Fi desde cualquier ubicación, en cualquier unidad académica (Argentina o del exterior) conectada a esta red.
- Continuar el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales con otras áreas académicas de la UNLP y de otras universidades nacionales y del exterior. Continuar la participación en programas tales como NEXOS que publicitan las carreras de la Facultad en escuelas secundarias en distintos barrios del Gran La Plata.
- Trabajar en la integración académica general, en interrelación con las demás secretarías institucionales (Extensión, Asuntos Estudiantiles, Postgrado y Ciencia y Técnica).
- Acompañar el trabajo de curricularización de la Extensión, y en particular trabajar sobre la jerarquización de los cargos docentes en el área.
- Seguir trabajando en el fortalecimiento de los departamentos en términos de su rol en las decisiones en enseñanza-aprendizaje, y en particular de sus funciones en cuanto a la distribución óptima de recursos docentes.
- Construir consensos para elaborar una propuesta del claustro de un único y nuevo reglamento académico (promoción, parciales, fechas, asistencia, flexibilizaciones por trabajo, etc.)
- Elaborar una cartelera virtual docente pública para información de finales, inscripciones, etc.
- Sustener el trabajo de las Direcciones de Encuestas y de Estadística para constituir un informe docente "automático".
- Profundizar el trabajo sobre las perspectivas de género, iniciado en el Taller de Género del Curso de Ingreso 2017, coordinado por especialistas en el tema invitados para tal fin.

Ciencia y Técnica

Habiendo restablecido las funciones fundamentales de la Secretaría de Ciencia y Técnica, acordes con el hecho de constituir uno de los polos de investigación más importantes del país, para el próximo período se proponen las siguientes acciones:

- Seguir sosteniendo la fuerte dedicación de la Secretaría de Ciencia y Técnica y de la Comisión de Investigaciones en sus actividades de gestión y diseño de políticas científicas consensuadas.
- Apuntar a seguir afianzando y acrecentando el protagonismo de nuestra Facultad en decisiones e iniciativas de la Secretaría de C y T de UNLP.
- Profundizar la política de jerarquización de Laboratorios, Centros e Institutos que ya facilitó la creación del Centro de Estudios de Matemática (CeMaLP), la adecuación a la nueva Ordenanza 284 de LIOMM, LIDMA, CREG, LIDEB, el paso de laboratorios a centros del CIPROVE y el CEDECOR, creación del Centro de Investigaciones del Medioambiente (CIM) como instituto de doble dependencia UNLP-CONICET.
- Seguir impulsando la articulación de actividades entre diferentes grupos de la Facultad,

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTIÓN

2018-2021

en el espíritu de lo realizado en la coordinación de las reuniones de docentes-investigadores de la Facultad para la solicitud equipamiento en la convocatoria PME 2015. Esta tarea permitió que 39 investigadores de 7 laboratorios y centros (LIDMA, LIDEB, CIMA, CIDCA, CIPROVE, LADECOR, CINDEFI) consensuaran la solicitud de un espectrómetro de masas de alta resolución. Dicha solicitud se encuentra en reconsideración por parte del FONCYT. Esta iniciativa es un buen ejemplo de lo que se propone para la próxima gestión.

- Fortalecer el vínculo con Y-Tec.
- Continuar apoyando institucionalmente investigaciones sobre las aplicaciones del cannabis a la salud, de acuerdo al camino iniciado en este sentido en 2016, fomentando también ámbitos plurales de discusión sobre este y otros temas de salud.
- Seguir persistiendo en el apoyo a la transferencia de los avances del conocimiento científico al medio regional, en la línea ya iniciada en los proyectos de articulación con los productores del cinturón agrícola, proyecto de desarrollo de biomembranas, etc.
- Incrementar las acciones de difusión de los conocimientos producidos por la Facultad, a partir de la base fundacional establecida por la actual gestión, a través de la creación de la Dirección de Comunicación Institucional.
- Completar la implementación de un Comité de Bioética Local de la Facultad de Ciencias Exactas, que será continuación natural del ya creado y consolidado por la presente gestión Comité Institucional para el Cuidado y Uso de Animales de Laboratorio (CICUAL).
- Crear un espacio de discusión de toda la comunidad de docentes e investigadores para definir las políticas de asignación de dedicaciones exclusivas.
- Facilitar espacios de debate sobre la mejor forma de evaluar las actividades de investigación realizadas en el marco de la Facultad.
- Discutir y delinear nuevas áreas y/o líneas de investigación de interés para la Facultad.
- Promover el desarrollo de grupos de investigación, innovación y desarrollo en las distintas áreas de actuación profesional de las carreras dando acceso a los docentes de estas áreas a la infraestructura disponible en la Facultad, promoviendo el contacto con los grupos de investigación instalados en la misma y generando programas de investigación y desarrollo interinstitucionales.
- Crear un inventario de equipos, ensayos validados y material de referencia (matrices y sustancias) en existencia al interior de la Facultad y sus dependencias.
- Implementar programas internos de intercalibración de equipos (esta es una idea del Laresbic , se planea comenzar este año con espectroscopia UV/Vis).
- Promocionar y buscar el financiamiento para la integración a programas externos de gestión de calidad en el laboratorio existentes en el país en ámbitos públicos/privados para medioambiente, aguas, alimentos, salud y producción.
- Articular con el taller de vitroplastía proyectos para producción de material metrológico calibrado.
- Globalizar la vinculación que ya existe entre algunas de nuestras unidades de investigación con el Programa de Fortalecimiento de las Capacidades Técnicas y de Gestión de los Laboratorios de la UNLP.

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTION

2018-2021

Posgrado

Se pretende continuar con el fortalecimiento de las actividades de posgrado en todas sus expresiones: el doctorado, las maestrías y la actualización profesional.

A partir de la implementación del nuevo reglamento de doctorado durante la actual gestión, que incluye el funcionamiento a pleno del Comité Académico (CA), Comité de Seguimiento (CS), Comisión de Grado Académico (CGA) a lo largo de distintas instancias de la carrera de doctorado, ha surgido naturalmente la necesidad de modificar algunos de los aspectos que el mismo comprende. Ello con el fin de facilitar las tareas de ejecución, seguimiento y evaluación del trabajo de tesis, así como también aspectos de carácter administrativo que redundarán en una optimización y jerarquización de la carrera de doctorado. Estamos en condiciones de adelantar que dicha revisión se encuentra en su etapa final de discusión, con participación de las comisiones de grados de los Departamentos, y se espera elevar al HCD una versión final consensuada con un nivel de calidad adecuado a los patrones de la Facultad. En este marco se propone:

- Continuar con charlas sobre la carrera de doctorado, a cargo de la Secretaría de Posgrado. La primera reunión (2017) ha tenido una concurrencia numerosa (más de 60 doctorandos). Los resultados de esta reunión han sido evidentes, luego de la misma muchos estudiantes pudieron ordenar su situación y encaminaron sus presentaciones de acuerdo con lo señalado evitando dilaciones que los pudieran perjudicar en el futuro. Creemos, además, que esto permitirá una mejor organización de las defensas de tesis y ayudará a una mejor dinámica durante los meses de diciembre, febrero y marzo, que ocupa cerca del 80 % de las defensas.
- Implementar la digitalización de la situación de carrera de los estudiantes de doctorado y de maestrías, mediante el uso del sistema SIU Araucano para actividades de posgrado. Venimos trabajando en conjunto con la Dirección de Estadística de la Facultad y el CeSPI en dicha implementación, por lo que se encuentra avanzado un prototipo de dicho sistema para las Maestría en Física Contemporánea. Como paso siguiente se procederá a ampliar esta herramienta a toda la oferta de posgrado de la Facultad. De esta manera, cada alumno tendrá acceso a la información concerniente a inscripciones, consulta de créditos, solicitud de certificados, envío de consultas, recepción de mensajes, etc., agilizando las gestiones administrativas.
- Presentar la propuesta de Doctorado, como carrera de carácter inter-institucional, a través de un proyecto conjunto con la Facultad de Ciencias Exactas de la Universidad Nacional de La Pampa, cuya elaboración se encuentra en una etapa avanzada.
- Continuar con la implementación de los Convenios con Institutos de Investigación locales no dependientes de la UNLP para el desarrollo de actividades de posgrado y con dependencias de otras UUNN para que docentes de la Facultad participen de cursos de especialización.
- Continuar concretando Convenios con Colegios Profesionales.
- Ampliar la oferta de cursos de posgrado de la Facultad a través de la creación de cargos de profesores visitantes, que dependan de la Secretaría, para actividades de posgrado. Asimismo, mejorar las condiciones de aquellos profesores de la Facultad a cargo de cursos que sean particularmente valiosos para la formación en las distintas áreas, a través de la implementación de una estrategia común con los Departamentos, a fin de lograr un equilibrio con los cursos de grado que se suelen dictar en ambos semestres.

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTIÓN

2018-2021

- Continuar con las mejoras administrativas, tanto de personal como de infraestructura. En particular, disponer de instalaciones más amplias y confortables para el trabajo de la Secretaría, las Comisiones y Comités, así como para las actividades relacionadas con reuniones del Director de Carrera previstas en el reglamento. Esto facilitará las actividades de jurados y directores en torno a la defensa de las tesis.
- Implementar el acceso a la información de manera digital para las Comisiones y Comité, a fin de agilizar el análisis de los expedientes.
- Continuar con la edición de las Jornadas de Tesistas, cuya primera organización fue en 2015.
- Continuar con la actualización y mejoramiento de la información a través de la página web de la Secretaría.
- Instaurar premios bianuales a la mejor tesis de posgrado, a ser entregado en acto académico.
- Fomentar el uso de las plataformas de EAD, Aula CAVILA, aulas web, etc. para los diferentes cursos de posgrado.
- Difundir y fomentar la participación en diferentes redes y programas: Erasmus Mundus, Red Macro Universidades, AUGM, etc., propendiendo a la internacionalización de las actividades de posgrado de la Facultad.
- Conformar una estructura responsable de las acreditaciones de carreras de posgrado.

Extensión

La Facultad tiene una amplia trayectoria en el área de extensión universitaria, sostenida por las diferentes gestiones a lo largo de estas últimas décadas, habiéndose constituido en una unidad académica de referencia en la materia. Desde esta perspectiva, nos proponemos

- Continuar el fortalecimiento del área desde la promoción e implementación de reglamentaciones y ordenanzas que jerarquicen la actividad tanto docente como de curricularización en el grado y en el postgrado.
- Gestionar la obtención de recursos genuinos que permitan y garanticen el desarrollo de una extensión universitaria de calidad, en particular en lo relativo al área salud por sus implicancias y dimensiones.
- Fomentar la consolidación de los programas de extensión universitaria existentes, y propiciar la creación de nuevos programas en áreas como Educación, Salud Pública y Diagnóstico (para todas aquellas áreas que no estén comprendidas en el Programa Laboratorio de Salud Pública, propiciando el trabajo conjunto y mancomunado entre ambos programas).
- Fomentar y apoyar la creación de proyectos de extensión que atraviesen horizontalmente todas las áreas de esta Facultad (extensión-vinculación; enseñanza-aprendizaje; investigación-desarrollo), y sean una herramienta de intervención para la solución de demandas concretas.
- Interrelacionar las actividades de extensión con las de investigación y desarrollo, de manera de dar origen a investigaciones y desarrollos tecnocientíficos con calidad de pertinencia+pertenencia.
- Fomentar las actividades generales de divulgación que permiten difundir el quehacer de la facultad, y visibilizan su inserción local y regional.

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP

PROPUESTAS DE GESTIÓN

2018-2021

- Jerarquizar el área de convenios de la Facultad, pasando esa área a Dirección de Convenios, bajo la órbita de la Secretaría de Extensión.

Gestión de espacios, mantenimiento edilicio y seguridad e higiene

Dados los nuevos espacios que se vienen generando a lo largo del presente período, debido a la mudanza del CEQUINOR, al nuevo espacio obtenido para el CIM en el predio de la Autoridad del Agua, y a las inminentes finalizaciones de las obras correspondientes al Nuevo Edificio de la Facultad y al IFLP, será de gran importancia continuar las gestiones en curso dirigidas a concretar las siguientes acciones:

- Adecuación de los nuevos espacios disponibles en el edificio Herrero Ducloux.
- Adecuación de los espacios que serán liberados en el Edificio de Química al realizarse los traslados de laboratorios e institutos al Nuevo Edificio.
- Adecuación de los nuevos espacios disponibles en el Departamento de Física.
- Gestión de recursos requeridos para el funcionamiento en los nuevos edificios, tanto mobiliarios como de funcionamiento.
- Gestión de nuevos cargos no docentes para cubrir funciones en los nuevos edificios, en articulación directa con la Secretaría de Supervisión Administrativa.
- Gestión de nuevos recursos humanos y presupuestarios para abastecer las demandas crecientes en seguridad e higiene.
- Gestionar los recursos humanos, materiales (espacio y adecuación) para la creación del laboratorio PMQ.
- Consensuar y ejecutar un programa de mejora integral del hábitat, incluyendo espacios comunes, estacionamiento, bicicletero, baños, pasillos, actividad política estudiantil (cartelería y mobiliario), reglamento de uso de la facultad fuera de horarios "normales", higiene en espacios de "recibidas", etc...
- Gestionar y ejecutar un sistema integral de señalización, identificación y mapas digitales de aulas, salidas de emergencia, laboratorios, etc...
- Continuar con la incorporación de personal técnico no docente en los laboratorios de la facultad, su capacitación e incorporación en los programas de seguridad y compras de reactivos (RENPRE).

AVALES

Esteban Aglietti, Patricia Allegretti, María Cristina Añón, Silvina Andrés, Leandro Andrini, Diego Barsellini, Rodolfo Bravo, Néstor Caffini, Alicia Cánepa, Alberto Capparelli, Marcelo Ceolín, Eduardo Chiumiento, Pedro Colinas, Diego Correa, Laura Damonte, Héctor Di Loreto, María Teresa Dova, Mauricio Erben, Leonardo Errico, Marila Etchehoury, Huner Fanchiotti, Cristina Ferrero, Carlos Alberto Fossati, Carlos Franca, Jorge Furlong, Leda Gianuzzi, Daniel Gómez Dumm, Tomás Grigera, Aníbal Iucci, Jorge Jíos, Cecilia Lupano, María Liliana Mairal, Carlos Naón, Pablo Perusso, Reinaldo Pis Diez, Agustín Ponzinibbio, Romina Ramírez, Nicolás Rendtorff Birrer, Gustavo Rinaldi, Claudia Rodríguez Torres, Víctor Romanowski, Danila Ruiz, Gustavo Ruiz, Mariano Ruiz, Mercedes Schiavoni, Patricia Schilardi, Martín Schvellinger, Alberto Scian, Adriana Scilingo, Francisco Speroni, Silvana Stewart, Andrés Thomas, Alejandra Vahnovan, María Elena Vela, Marisa Viera, Laura Villata, Osvaldo Yantorno, Marcela Zuccalli

IDE.ar

INVESTIGACION, DOCENCIA y EXTENSION
Acciones con responsabilidad

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS / UNLP